

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського «Харківський
авіаційний інститут»
Факультет програмної інженерії та бізнесу
Кафедра економіки та публічного управління

Пояснювальна записка до кваліфікаційної роботи

магістра

на тему: «Вдосконалення адміністративної діяльності в публічній організації в
Україні в умовах воєнного стану та повоєнний період»

ХАІ.601.667пуа.24О.281.196109 ПЗ

Виконав: здобувач 6 курсу групи № 667 пуа
Спеціальність 281 «Публічне управління
та адміністрування»

(код та найменування)

Освітня програма 281 «Управління та
адміністрування регіональних
економічних систем»

(найменування)

Прокоф'єва Є.А.

(прізвище й ініціали здобувача)

Керівник: Дегтяр А.О.

(прізвище й ініціали)

Рецензент: Дзюнзюк В. Б.

(прізвище й ініціали)

Міністерство освіти і науки України
Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського
«Харківський авіаційний інститут»

Факультет програмної інженерії та бізнесу

(повне найменування)

Кафедра економіки та публічного управління

(повне найменування)

Рівень вищої освіти другий (магістерський)

(найменування)

Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»

(код та найменування)

Освітня програма «Управління та адміністрування регіональних економічних систем»

(найменування)

ЗАТВЕРДЖУЮ
Завідувач кафедри

Вероніка КОВАЛЬЧУК

(ім'я та прізвище)

«07» жовтня 2024р.

(підпис)

З А В Д А Н Н Я
НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ

Прокоф'євої Єлизавети Андріївни

_(прізвище, ім'я, по батькові)

Тема кваліфікаційної роботи

«Вдосконалення адміністративної діяльності в публічній організації в Україні в умовах воєнного стану та повоєнний період»

1. Керівник кваліфікаційної роботи: Дегтяр А.О., д. наук держ. упр., професор
затверджені наказом Університету «28» жовтня 2024 року №1980-уч
2. Строк подання студентом кваліфікаційної роботи « 1 2 » грудня 2024 року
3. Вихідні дані до кваліфікаційної роботи: чинне законодавство, матеріали виробничої практики, періодична література, статистичні дані, інші джерела.
4. Зміст пояснювальної записки: теоретичні засади адміністративної діяльності в публічних організаціях, аналіз адміністративної діяльності публічних організацій України в умовах воєнного стану, шляхи вдосконалення адміністративної діяльності в публічних організаціях у повоєнний період.
5. Перелік графічного матеріалу: Презентація кваліфікаційної роботи в Power Point

5. Консультанти розділів кваліфікаційної роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Основний	Дегтяр А.О., професор каф. 601	08.10.2024	12.12.2024

Нормоконтроль Дегтяр А.О. «09» грудня 2024 р.
(підпис) (ініціали та прізвище)

6. Дата видачі завдання «08» жовтня 2024 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітки
1.	Дослідження основних літературних джерел затемою кваліфікаційної роботи	09.10.2024 - 20.10.2024	виконано
2.	Розділ 1 Теоретичні засади адміністративної діяльності в публічних організаціях	21.10.2024 – 03.11.2024	виконано
3.	Розділ 2 Аналіз адміністративної діяльності публічних організацій України в умовах воєнного стану	04.11.2024 – 14.11.2024	виконано
4.	Розділ 3 Шляхи вдосконалення адміністративної діяльності в публічних організаціях у повоєнний період	15.11.2024 – 29.11.2024	виконано
5.	Висновки	30.11.2024 – 01.12.2024	виконано
6.	Оформлення графічного матеріалу	02.12.2024– 03.12.2024	виконано
7.	Оформлення пояснювальної записки	04.12.2024 – 05.12.2024	виконано
8.	Одержання відгуку керівника та рецензії	06.12.2024 – 07.12.2024	виконано
9.	Нормоконтроль	08.12.2024 – 09.12.2024	виконано
10.	Підготовка до передзахисту та передзахист	10.12.2024 – 12.12.2024	виконано
11.	Підготовка до захисту	13.12.2024 - 22.12.2024	виконано

Здобувач

(підпис)

Єлизавета ПРОКОФ'ЄВА

(ім'я та прізвище)

Керівник роботи

(підпис)

Андрій ДЄГТЯР

(ім'я та прізвище)

РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота: 82 с., 1 рис., 1 табл., 60 джерела.

Тема кваліфікаційної роботи - механізми вдосконалення управління публічними організаціями в періоди воєнного та повоєнного стану.

Актуальність теми – тема роботи є надзвичайно актуальною та важливою через сучасні виклики, з якими стикається держава. Військова агресія та її наслідки не лише загрожують територіальній цілісності та національній безпеці, але й створюють серйозні труднощі у функціонуванні державних інституцій, забезпеченні життєдіяльності населення та реалізації ключових функцій публічної адміністрації.

Об'єкт дослідження - адміністративна діяльність в публічній організації в Україні.

Предмет дослідження - вдосконалення адміністративної діяльності в публічній організації в Україні в умовах воєнного стану та повоєнний період.

Мета роботи - вдосконалення адміністративної діяльності в публічній організації в Україні в умовах воєнного стану та повоєнний період.

Для досягнення поставленої в роботі мети використовувалася сучасна наукова метрологія, зокрема такі загальнонаукові та спеціальні методи як системний підхід, аналіз і синтез, порівняльний аналіз.

Методи дослідження. Інформаційно-аналітичною базою дослідження є нормативно-правові акти України, наукові доробки, наукові праці українських та зарубіжних науковців з публічного управління та адміністрування.

ABSTRACT

Qualification work: 82 p., 1 fig., 1 tables, 60 sources.

The topic of the qualification work is mechanisms for improving management of public organizations during wartime and post-war periods.

Relevance of the topic - the topic of the work is extremely relevant and important due to the current challenges faced by the state. Military aggression and its consequences not only threaten the territorial integrity and national security, but also create serious difficulties in the functioning of state institutions, ensuring the livelihoods of the population and the implementation of key functions of public administration.

The object of research is administrative activity in a public organization in Ukraine.

The subject of the study is the improvement of administrative activities in a public organization in Ukraine under martial law and the postwar period.

Purpose - to improve administrative activities in a public organization in Ukraine under martial law and the postwar period.

To achieve this goal, modern scientific metrology was used, in particular, such general scientific and special methods as a systematic approach, analysis and synthesis, and comparative analysis.

Research methods. The information and analytical basis of the study is the regulatory legal acts of Ukraine, scientific works, scientific works of Ukrainian and foreign scholars in public administration and management.

ЗМІСТ

Вступ	5
Розділ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ АДМІНІСТРАТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ПУБЛІЧНИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ	7
1.1. Сутність та особливості адміністративної діяльності в публічних організаціях	7
1.2. Нормативно-правова база, що регулює адміністративну діяльність в Україні	14
1.3. Світовий досвід адміністративної діяльності в умовах криз та надзвичайних ситуацій	19
Розділ 2. АНАЛІЗ АДМІНІСТРАТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПУБЛІЧНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	26
2.1. Стан адміністративної діяльності публічних організацій в Україні на початку воєнного стану	26
2.2. Вплив воєнного стану на організаційні та управлінські процеси в публічних організаціях	37
2.3. Проблеми та виклики в адміністративній діяльності публічних організацій під час війни	44
Розділ 3. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ АДМІНІСТРАТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ПУБЛІЧНИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	50
3.1. Розробка механізмів для адаптації адміністративної діяльності в умовах кризи	50
3.2. Стратегії відновлення адміністративної ефективності після завершення воєнних дій	59
3.3. Перспективи впровадження інноваційних підходів до управління в публічних організаціях у повоєнний період	65
Висновки	72
Список використаних джерел	74

ВСТУП

Актуальність теми вдосконалення адміністративної діяльності в публічній організації України в умовах воєнного стану та повоєнний період обумовлена новими викликами, що постали перед державою через збройний конфлікт. В умовах війни державні органи та публічні організації стикаються з необхідністю швидкого та ефективного реагування на кризові ситуації, підтримання соціальної стабільності та забезпечення основних функцій управління. У повоєнний період також виникає потреба в ефективній координації відновлення інфраструктури, економіки та соціальних послуг. У зв'язку з цим виникає потреба вдосконалення механізмів управління в публічній сфері для досягнення стабільності та розвитку країни.

Ступінь дослідження цієї проблематики залишається на недостатньо високому рівні, адже війна створює безпрецедентні умови, в яких потребується новий підхід до управління публічними організаціями. Існує необхідність вивчення практичного досвіду інших країн, а також розробки унікальних для України методик.

Мета даного дослідження - вдосконалення адміністративної діяльності в публічній організації в Україні в умовах воєнного стану та повоєнний період. В роботі використовувалася сучасна наукова метрологія, зокрема такі загальнонаукові та спеціальні методи як системний підхід, аналіз і синтез, порівняльний аналіз.

Для досягнення цієї мети поставлено наступні завдання:

- проаналізувати існуючі адміністративні практики в умовах криз;
- дослідити особливості управлінських процесів в умовах війни;
- розробити рекомендації щодо покращення діяльності публічних організацій в період післявоєнної відбудови.

Об'єктом дослідження є адміністративна діяльність в публічній організації в Україні.

Предмет дослідження - вдосконалення адміністративної діяльності в публічній організації в Україні в умовах воєнного стану та повоєнний період.

Методи дослідження. Інформаційно-аналітичною базою дослідження є нормативно-правові акти України, наукові доробки, наукові праці українських та зарубіжних науковців з публічного управління та адміністрування.

Наукова новизна полягає у комплексному аналізі впливу воєнного стану на адміністративну діяльність публічних організацій в Україні, що здійснено вперше в контексті сучасних викликів. У роботі інтегровано кращі міжнародні практики управління в кризових умовах та розроблено методичні підходи до планування адміністративної діяльності у повоєнний період з урахуванням особливостей цифровізації, кадрового відновлення та матеріально-технічної бази. Здійснено аналіз нормативно-правової бази України, що регулює адміністративну діяльність у публічному секторі, та визначено її прогалини у відповідь на кризові ситуації. Окрім того, досліджено можливості та шляхи відновлення ефективності адміністративної діяльності в період повоєнної відбудови.

Практичне значення одержаних результатів розроблені рекомендації щодо вдосконалення адміністративної діяльності публічних організацій можуть бути використані органами державної влади для підвищення ефективності управління під час кризових ситуацій, запропоновані механізми адаптації адміністративної діяльності в умовах війни можуть бути впроваджені в публічні організації з метою покращення оперативності прийняття рішень та координації дій у критичних ситуаціях.

Апробація результатів роботи. Основні положення та рекомендації роботи знайшли практичне застосування у діяльності окремих публічних організацій, які функціонують в умовах воєнного стану. Окремі розробки були враховані під час підготовки методичних матеріалів щодо адаптації адміністративної діяльності до умов післявоєнного періоду.