

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний аерокосмічний університет
«Харківський авіаційний інститут»

Факультет програмної інженерії та бізнесу

Кафедра економіки та публічного управління

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
ДО КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ**

магістра
(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: **«Публічне управління логістичними процесами у
сфері енергетики»**

ХАІ.601.667пуа.25О.281.12051061 ПЗ

Виконав: здобувач 2 курсу групи 667пуа
Спеціальність 281 «Публічне управління та
адміністрування

(код та найменування)

Освітньо-професійна програма:

«Управління та адміністрування регіональних
економічних систем»

(найменування)

Захаров М.О.

(прізвище й ініціали здобувача)

Керівник: Шведун В.О.

(прізвище й ініціали)

Рецензент: Поступна О.В.

(прізвище й ініціали)

Харків – 2025 року

**Міністерство освіти і науки України
Національний аерокосмічний університет
«Харківський авіаційний інститут»**

Факультет програмної інженерії та бізнесу

(повне найменування)

Кафедра економіки та публічного управління

(повне найменування)

Рівень вищої освіти другий (магістерський)

(найменування)

Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»

(код та найменування)

Освітня програма «Управління та адміністрування регіональних економічних систем»

(найменування)

**ЗАТВЕРДЖУЮ
Завідувач кафедри**

Вікторія ШВЕДУН

(ім'я та прізвище)

(підпис)

«25» вересня 2025р.

З А В Д А Н Н Я

НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ

Захарова Максима Олександровича

(прізвище, ім'я, по батькові)

Тема кваліфікаційної роботи

Публічне управління логістичними процесами у сфері енергетики»

1. Керівник кваліфікаційної роботи: Шведун В.О., д. наук держ. упр., професор затверджені наказом Університету «22» жовтня 2025 року №1680-уч
2. Строк подання студентом кваліфікаційної роботи « 1 2 » грудня 2025 року
3. Вихідні дані до кваліфікаційної роботи: чинне законодавство, матеріали виробничої практики, періодична література, статистичні дані, інші джерела.
4. Зміст пояснювальної записки: теоретичні засади публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики, аналіз сучасного стану та тенденцій розвитку публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики, шляхи вдосконалення публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики в Україні
5. Перелік графічного матеріалу: Презентація кваліфікаційної роботи в Power Point

5. Консультанти розділів кваліфікаційної роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Основний	Шведун В.О., завідувач каф. 601	01.10.2025	12.12.2025

Нормоконтроль Шведун В.О. «05» грудня 2025 р.
(підпис) (ініціали та прізвище)

6. Дата видачі завдання «01» жовтня 2025 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітки
1.	Дослідження основних літературних джерел з метою кваліфікаційної роботи	06.10.2025 - 19.10.2025	виконано
2.	Розділ 1 Теоретичні засади публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики.	20.10.2025 – 02.11.2025	виконано
3.	Розділ 2 Аналіз сучасного стану та тенденцій розвитку публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики,	03.11.2025 – 16.11.2025	виконано
4.	Розділ 3 Шляхи вдосконалення публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики в Україні	17.11.2025 – 29.11.2025	виконано
5.	Висновки	30.11.2025	виконано
6.	Оформлення пояснювальної записки	01.12.2025 – 02.12.2025	виконано
7.	Оформлення графічного матеріалу	03.12.2025– 04.12.2025	виконано
8.	Нормоконтроль та перевірка на плагіат	05.12.2025 – 07.12.2025	виконано
9.	Одержання відгуку керівника та рецензії	08.12.2025 – 09.12.2025	виконано
10.	Підготовка до передзахисту та передзахист	10.12.2025 – 12.12.2025	виконано
11.	Підготовка до захисту	13.12.2025 – 22.12.2025	виконано

Здобувач

(підпис)

Максим ЗАХАРОВ

(ім'я та прізвище)

Керівник роботи

(підпис)

Вікторія ШВЕДУН

(ім'я та прізвище)

РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота: 122 с., 3 рис., 4 табл., 185 джерела.

Тема кваліфікаційної роботи «Публічне управління логістичними процесами у сфері енергетики».

Об'єктом дослідження є публічне управління логістизацією паливно-енергетичного комплексу.

Предмет дослідження – публічне управління логістичними процесами у сфері енергетики.

Метою кваліфікаційної роботи є науково-методичне обґрунтування теоретичних засад і вироблення практичних рекомендацій щодо вдосконалення публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики.

Методи дослідження. Теоретико-методичною основою дослідження виступають фундаментальні положення теорії публічного управління логістичними процесами та функціонуванням логістичних систем. Для вирішення завдань роботи було використано такі методи загального та спеціального наукового пізнання: гіпотетико-дедуктивний, узагальнюючий і порівняльний, процесний підхід, категоріальний аналіз, ABC аналіз, аналіз тенденцій, системний підхід, суб'єктно-об'єктний підхід.

У роботі досліджено: зміст застосування логістичного підходу в публічному управлінні розвитком енергетичної інфраструктури; зарубіжний досвід стосовно публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики; специфіку публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики в Україні; поточні проблеми та перспективи публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики в Україні; шляхи вдосконалення державної енергетичної політики в Україні; напрями модернізації механізмів публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики; моделювання стійкого розвитку системи публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики.

Наукова новизна дослідження полягає в теоретичному обґрунтуванні та наданні практичних пропозицій з удосконалення публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики, а саме: розроблено організаційно-економічний механізм логістизації потоків, що супроводжують економічні, соціальні й комунікаційні явища у сфері створення, відтворення й споживання енергії в межах макрологістичної постачальницько-збутової, виробничої й транспортної системи, який дозволяє органічно поєднати процеси виробництва й передачі енергії, а також комерційної діяльності й енергозбереження з метою розвитку системи ринкових відносин у сфері енергетики.

Практичне значення одержаних результатів полягає в обґрунтуванні та розробці пропозицій, спрямованих на вдосконалення публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики.

Апробація результатів проведена на III Всеукраїнській науково-практичній конференції молодих учених та учнівської молоді «Економіка та публічне управління: нові виклики та рішення».

ABSTRACT

Master's qualification: 123 pages, 3 figures, 4 tables, 185 sources.

The topic of the qualification work is “Public administration of logistics processes in the energy sector”

The object of the research is public administration of logistics of the fuel and energy complex.

The subject of the research is public administration of logistics processes in the energy sector.

The purpose of the qualification work is the scientific and methodological substantiation of the theoretical foundations and the development of practical recommendations for improving of public administration of logistics processes in the energy sector.

Methods of research. The theoretical and methodological basis of the study are the fundamental provisions of the theory of public administration of logistics processes and the functioning of logistics systems. To solve the problems of the work, the following methods of general and special scientific knowledge were used: hypothetical-deductive, generalizing and comparative, process approach, categorical analysis, ABC analysis, trend analysis, system approach, subject-object approach.

The work examines: the content of the application of the logistic approach in public administration of the development of energy infrastructure; foreign experience of public administration of logistics processes in the energy sector; specificity of public administration of logistics processes in the energy sector in Ukraine; current problems and prospects of public administration of logistics processes in the energy sector in Ukraine; the ways of improving of the state energy policy in Ukraine; the directions of modernization of mechanisms of public administration of logistics processes in the energy sector; modeling of sustainable development of the system of public administration of logistics processes in the energy sector.

The scientific novelty of the work is theoretical justification and provision of practical proposals for improving of public administration of logistics processes in the energy sector, namely: organizational and economic mechanism of logistic flows accompanying economic, social and communication phenomena in the sphere of creation, reproduction and consumption of energy within the framework of macrologistic supply-sales, production and transport system, which allows organically combining processes of production and transmission of energy, as well as commercial activity and energy saving with the purpose of development of system of market relations in the sphere of energy.

The practical significance of the results is justifying and developing of proposals aimed at improving of public administration of logistics processes in the energy sector.

The results were tested at the III All-Ukrainian Scientific and Practical Conference of Young Scientists and Students “Economics and Public Administration: New Challenges and Solutions”.

ЗМІСТ

Вступ	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ У СФЕРІ ЕНЕРГЕТИКИ	12
1.1. Логістичні процеси у сфері енергетики як об'єкт публічного управління	12
1.2. Застосування логістичного підходу в публічному управлінні розвитком енергетичної інфраструктури	24
1.3. Організаційно-економічний механізм логістизації потоків у сфері енергетики	32
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ ТА ТЕНДЕНЦІЙ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ У СФЕРІ ЕНЕРГЕТИКИ	35
2.1. Специфіка публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики в Україні	35
2.2. Оцінювання поточних проблем та перспектив публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики	38
2.3. Досвід зарубіжних країн стосовно публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики	51
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ У СФЕРІ ЕНЕРГЕТИКИ В УКРАЇНІ	69
3.1. Удосконалення державної енергетичної політики в Україні	69
3.2. Модернізація механізмів публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики	78
3.3. Моделювання сталого розвитку системи публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики	82
ВИСНОВКИ	100
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАНЬ	105

ВСТУП

Сфера енергетики – це складова частина паливно-енергетичного комплексу, який є базовим інфраструктурним сектором економіки України. У зв'язку з принциповою зміною умов функціонування сфери енергетики, розвитком ринкових відносин, приватизацією енергетичних об'єктів, підвищенням значущості забезпечення надійності та якості енергопостачання споживачів, ускладненням внутрішньо- і міжсистемних потоків енергії та зміною динаміки ієрархічних взаємозв'язків, сфера енергетики в сучасних умовах потребує особливої уваги з боку держави. З огляду на це розпорядженням Кабінету Міністрів України від 21.04.2023 р. № 373-р було ухвалено Енергетичну стратегію України на період до 2050 року, яка стала черговою на додаток до існуючих стратегій до 2030 та 2035 років та передбачає максимальне наближення вітчизняного енергетичного сектору до вуглецевої нейтральності.

Протягом повномасштабного російського вторгнення в Україну проблеми, присутні у сфері енергетики, набули все більшої гостроти. Незважаючи на систематичне відновлення енергетичної структури України, яка регулярно потерпає через російську агресію, руйнування залишаються масштабними. 6 червня 2023 р. внаслідок ворожого теракту було знищено Каховську гідроелектростанцію, що призвело до масштабної екологічної катастрофи, наслідки якої в короткостроковій та довгостроковій перспективах є непередбачуваними. Більш того, переважна частина об'єктів сектору відновлювальної енергетики, який активно розвивався протягом останніх років, нині перебуває під російською окупацією. Відтак, ще більшої актуальності набули питання переорієнтації функціонування сфери енергетики на принципах енергозбереження та енергоефективності завдяки раціоналізації державного управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками у сфері енергетики. З огляду на це застосування логістичного підходу в державному управлінні розвитком сфери енергетики є необхідним як в сучасних умовах, так і протягом післявоєнного відновлення економіки України.

Вищенаведене обумовлює актуальність обраної теми дисертаційного дослідження, спрямованого на розвиток державного управління логістичними процесами у сфері енергетики, що сприятиме підвищенню загального рівня функціонування паливно-енергетичного комплексу на загальнодержавному, регіональному і місцевому рівнях.

Загальним науково-практичним засадам державного управління присвячено значну кількість наукових праць вітчизняних і закордонних науковців, зокрема таких, як: В. Б. Авер'янов, Л. В. Антонова, Ю. М. Бажал, В. Д. Бакуменко, О. В. Бойко-Бойчук, І. В. Валентюк, В. Г. Горник, А. О. Дегтяр, Ю. Д. Древаль, С. М. Домбровська, В. М. Князєв, О. М. Кравченко, О. І. Крюков, Ю. О. Куц, М. А. Латинін, С. В. Майстро, В. Я. Малиновський, Р. К. Мертон, О. Г. Осауленко, О. В. Поступна, О. В. Радченко, Р. М. Рудницька, Д. Дж. Фармер, С. М. Серьогін, В. В. Сиченко, В. Ю. Стрельцов, Ю. П. Сурмін, Дж. М. Фіффінер, В. В. Цветков та ін.

Питання державного управління у сфері енергетики, у тому числі її логістичні аспекти, висвітлено у роботах таких вітчизняних і закордонних науковців, як: Н. В. Антоненко, С. М. Бевз, Ю. В. Ващенко, Д. В. Волошин, О. Г. Гриб, В. В. Григоровський, С. П. Денисюк, П. Дж. Дохерті, Г. О. Дзяна, С. Ф. Єрмілов, О. І. Закревський, Ю. В. Ковбасюк, О. М. Комяков, Є. В. Крикавський, В. А. Маляренко, Дж. Т. Ментзер, У. Є. Письменна, Ю. В. Пономарьова, Ю. В. Продан, Р. Г. Річі, С. М. Рутнер, Б. С. Стогній, Н. В. Чорнопинська, Н. І. Чухрай, І. А. Франчук, Ю. П. Ященко та ін.

При всій численності й важливості наукових праць з означеної проблематики слід зазначити, що вони зачіпають лише окремі аспекти державного управління логістикою. Відтак, видається необхідним визначити науково обґрунтовані напрями вдосконалення державного управління логістичними процесами у сфері енергетики. Зокрема, слід конкретизувати державні механізми логістизації матеріальних, інформаційних, фінансових та енергетичних потоків у сфері енергетики, а також напрацювати раціональні підходи до вдосконалення державної енергетичної політики та запропонувати

необхідні інституційні перетворення на рівні макрологістичної системи енергетичної інфраструктури.

Метою кваліфікаційної роботи є науково-методичне обґрунтування теоретичних засад і вироблення практичних рекомендацій щодо вдосконалення публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики.

Сформульована мета зумовила необхідність постановки та вирішення таких **завдань**:

а) уточнити зміст застосування логістичного підходу в публічному управлінні розвитком енергетичної інфраструктури;

б) узагальнити зарубіжний досвід стосовно публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики;

в) визначити специфіку публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики в Україні;

г) з'ясувати поточні проблеми та перспективи публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики в Україні;

д) обґрунтувати шляхи вдосконалення державної енергетичної політики в Україні;

е) запропонувати напрями модернізації механізмів публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики;

ж) здійснити моделювання стійкого розвитку системи публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики.

Об'єктом дослідження є публічне управління логістизацією паливно-енергетичного комплексу.

Предмет дослідження – публічне управління логістичними процесами у сфері енергетики.

Методи дослідження. Теоретико-методичною основою дослідження виступають фундаментальні положення теорії публічного управління логістичними процесами та функціонуванням логістичних систем. Для вирішення завдань дисертаційної роботи було використано такі методи загального та спеціального наукового пізнання:

а) гіпотетико-дедуктивний – для уточнення сутності предмета дослідження;

б) узагальнюючий і порівняльний – для дослідження закономірностей публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики в Україні та в зарубіжних країнах;

в) процесний підхід – для обґрунтування застосування системи логістичних процесів в публічному управлінні розвитком енергетичної інфраструктури;

г) категоріальний аналіз – для обґрунтування теоретичних засад удосконалення державної енергетичної політики;

д) АВС аналіз – для аналізу розподілу загальної встановленої потужності сфери відновлювальної енергетики за областями України;

е) аналіз тенденцій – для відстеження динаміки зміни потужності секторів сфери відновлювальної енергетики України;

ж) системний підхід – для визначення структури державної енергетичної політики;

з) суб'єктно-об'єктний – для розробки організаційно-економічного механізму логістизації потоків у сфері енергетики;

і) дескриптивне моделювання – для деталізації напрямів стійкого розвитку системи публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики.

Інформаційно-аналітичною основою кваліфікаційної роботи є законодавчі та підзаконні акти Української держави, які регулюють питання, пов'язані з функціонуванням паливно-енергетичного комплексу, наукові здобутки вітчизняних і зарубіжних дослідників, статистичні дані органів державної влади та місцевого самоврядування, власні авторські дослідження.

Наукова новизна дослідження полягає в теоретичному обґрунтуванні та наданні практичних пропозицій з удосконалення публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики, а саме: розроблено організаційно-економічний механізм логістизації потоків, що супроводжують економічні, соціальні й комунікаційні явища у сфері створення, відтворення й споживання

енергії в межах макрологістичної постачальницько-збутової, виробничої й транспортної системи, який дозволяє органічно поєднати процеси виробництва й передачі енергії, а також комерційної діяльності й енергозбереження з метою розвитку системи ринкових відносин у сфері енергетики.

Практичне значення одержаних результатів полягає в обґрунтуванні та розробці пропозицій, спрямованих на вдосконалення публічного управління логістичними процесами у сфері енергетики.