

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Національний аерокосмічний університет
«Харківський авіаційний інститут»

Факультет програмної інженерії та бізнесу

Кафедра економіки та публічного управління

Пояснювальна записка до кваліфікаційної роботи

магістра

на тему «Підвищення економічної ефективності діяльності підприємств галузі
електричного машинобудування на прикладі підприємства
ТОВ «Леоні Ваерінг Системс УА ГмбХ»»

XAI.605.6-96e.25O.051.11972155 ПЗ

Виконала:

здобувачка 6 курсу, групи № 6-96e

Галузь знань _____

05 Соціальні та поведінкові науки

(код та найменування)

Спеціальність 051 Економіка

(код та найменування)

Освітня програма _____

Економіка підприємства

(найменування)

Басс О.В.

(прізвище й ініціали студента)

Керівник Попов О.С.

(прізвище й ініціали)

Рецензент Уварова І.С.

(прізвище й ініціали)

Харків – 2025 рік

**Міністерство освіти і науки України
Національний аерокосмічний університет
«Харківський авіаційний інститут»**

Факультет програмної інженерії та бізнесу
Кафедра Економіки та публічного управління
Рівень вищої освіти другий (магістерський)
Галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки
Спеціальність 051 «Економіка»
Освітня програма «Економіка підприємства»

ЗАТВЕРДЖУЮ
Завідувач кафедри
Вікторія ШВЕДУН

(підпис)

«25» вересня 2025 р.

**ЗАВДАННЯ
НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ**

Басс Олені Володимирівні

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема кваліфікаційної роботи Підвищення економічної ефективності діяльності підприємств галузі електричного машинобудування на прикладі підприємства ТОВ «Леоні Ваерінг Системс УА ГмбХ»

керівник кваліфікаційної роботи Попов Олександр Сергійович, к.е.н., доц.,

(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджені наказом Університету №1681-уч від «22» грудня 2025 року

2. Термін подання студентом дипломної роботи «17» грудня 2025 року

3. Вихідні дані до роботи матеріали переддипломної практики

4. Зміст пояснювальної записки (перелік завдань, які потрібно розв'язати):

- дослідити поняття економічної ефективності підприємства;
- проаналізувати фінансовий стан підприємства ТОВ «Леоні Ваерінг Системс УА ГмбХ»;
- проаналізувати диференційовані та узагальнюючі показники ефективності діяльності ТОВ «Леоні Ваерінг Системс УА ГмбХ»;
- запропонувати шляхи підвищення економічної ефективності;
- зробити аналіз запропонованих шляхів підвищення економічної ефективності діяльності ТОВ «Леоні Ваерінг Системс УА ГмбХ».

5. Перелік графічного матеріалу

- вступ (тема, мета, об'єкт дослідження, предмет дослідження);
- характеристика підприємства ТОВ «Леоні Ваерінг Системс УА ГмбХ»;
- методологічна база Lean Manufacturing та концепція Муда;
- динаміка зміни активу і пасиву балансу підприємства
- динаміка зміни дебіторської заборгованості підприємства
- динаміка інвестиційної активності підприємства
- ідентифікація втрат;
- шляхи підвищення економічної ефективності на підприємстві ТОВ «Леоні Ваерінг Системс УА ГмбХ»;
- результати основних показників ефективності діяльності підприємства до та після впровадження запропонованих заходів;
- висновки.

6. Консультанти розділів кваліфікаційної роботи

Розділ	Ім'я, прізвище, та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Теоретичний	Олександр ПОПОВ, доцент каф. 601	25.09.25	17.12.25
Аналітичний			
Проектний			

Нормоконтроль _____ Олександр ПОПОВ «19» грудня 2025 р.
(підпис) (Ім'я та ПРІЗВИЩЕ)

7. Дата видачі завдання «25» вересня 2025 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів дипломної роботи	Строк виконання етапів роботи	Відмітка про виконання
1	Вибір теми, обґрунтування її актуальності і визначення рівня її розробленості; вибір об'єкта, предмета, формулювання мети і завдань дослідження	серпень	Виконано
2	Збирання необхідної наукової і статистичної інформації, пошук, вивчення й аналіз літературних та інших джерел за темою дослідження	вересень	
3	Вибір методів дослідження для досягнення поставленої мети	жовтень	
4	Оброблення й аналізування результатів дослідження	жовтень	
5	Написання тексту роботи, оформлення її вступу, висновків, переліку посилань і додатків	листопад	
6	Оформлення роботи відповідно до стандартів і проходження нормоконтролю	грудень	
7	Одержання відгуку керівника та рецензії	грудень	
8	Передзахист	17.12.2025	Виконано
9	Підготовка до захисту	23.12.2025	Виконано

Здобувач _____ Олена БАСС
(підпис) (Ім'я та ПРІЗВИЩЕ)

Керівник кваліфікаційної роботи _____ Олександр ПОПОВ
(підпис) (Ім'я та ПРІЗВИЩЕ)

РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота магістра: 82 с., 15 рис., 11 табл., 6 додатків, 59 джерел.

ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ, ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ, ОЩАДЛИВЕ ВИРОБНИЦТВО, ЕЛЕКТРИЧНЕ МАШИНОБУДУВАННЯ, УКРАЇНА

Об'єкт дослідження – економічна ефективність діяльності промислового підприємства.

Предмет дослідження – шляхи підвищення економічної ефективності діяльності підприємства галузі електричного машинобудування України.

Мета роботи – обґрунтування та розроблення практичних рекомендацій щодо підвищення економічної ефективності діяльності підприємств галузі електричного машинобудування України на прикладі ТОВ «Леоні Ваерінг Системс УА ГмбХ».

У процесі виконання роботи досліджено теоретичну сутність економічної ефективності, узагальнено фактори, що впливають на результати діяльності підприємства, та систематизовано показники їх оцінювання. Розглянуто галузеві особливості електричного машинобудування, зокрема застосування принципів ощадливого виробництва та жорсткі вимоги до якості продукції.

Проведено комплексний аналіз фінансово-економічного стану ТОВ «Леоні Ваерінг Системс УА ГмбХ», зокрема структури балансу, фінансових результатів, показників фінансової стійкості, ефективності використання трудових ресурсів і капіталу. За результатами аналізу встановлено, що протягом чотирьох років підприємство зазнало суттєвих позитивних змін, що проявилось у зростанні обсягів виробництва, покращенні фінансових результатів та підвищенні рівня економічної ефективності.

У роботі визначено основні напрями підвищення економічної ефективності діяльності підприємства, зокрема зменшення дебіторської заборгованості шляхом застосування факторингових операцій, а також оптимізацію виробничих процесів відповідно до концепцій Lean Manufacturing та Kaizen. Обґрунтовано економічну доцільність запропонованих заходів та доведено їх позитивний вплив на результати діяльності підприємства.

ABSTRACT

Master's thesis: 82 pages, 15 figures, 11 tables, 6 appendices, 59 references.

ECONOMIC EFFICIENCY, WAYS TO IMPROVE EFFICIENCY, LEAN PRODUCTION, ELECTRICAL ENGINEERING, UKRAINE

The object of the study is the economic efficiency of the activities of an industrial enterprise.

The subject of the study is ways to increase the economic efficiency of the activities of an enterprise in the electrical engineering industry of Ukraine.

The purpose of the work is to substantiate and develop practical recommendations for increasing the economic efficiency of the activities of enterprises in the electrical engineering industry of Ukraine using the example of LLC Leoni Wiring Systems UA GmbH.

In the process of performing the work, the theoretical essence of economic efficiency was studied, the factors influencing the results of the enterprise's activities were summarized, and the indicators of their evaluation were systematized. The industry features of electrical engineering were considered, in particular, the application of the principles of lean production and strict requirements for product quality.

A comprehensive analysis of the financial and economic condition of LLC Leoni Wiring Systems UA GmbH was conducted, in particular the balance sheet structure, financial results, financial stability indicators, efficiency of use of labor resources and capital. According to the results of the analysis, it was established that over the past four years the company has undergone significant positive changes, which was manifested in an increase in production volumes, improved financial results and an increase in the level of economic efficiency.

The paper identifies the main areas of increasing the economic efficiency of the company's activities, in particular, reducing receivables through the use of factoring operations, as well as optimizing production processes in accordance with the Lean Manufacturing and Kaizen concepts. The economic feasibility of the proposed measures is substantiated and their positive impact on the company's performance is proven.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	8
1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ПІДВИЩЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ЕЛЕКТРОМАШИНОБУДУВАННЯ.....	10
1.1 Економічна ефективність підприємства: сутність, показники та класифікація витрат	10
1.2 Галузеві особливості електричного машинобудування: ланцюг створення вартості, трудомісткість, якість і логістика	13
1.3 Інструментарій вимірювання та аналізу економічної ефективності підприємства.....	14
1.4 Підходи до підвищення економічної ефективності підприємств: Lean, Kaizen, TPM та Six Sigma	17
2 ОЦІНКА ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ЛЕОНІ ВАЕРІНГ СИСТЕМС УА ГМБХ»	19
2.1 Загальні відомості про підприємство	19
2.2 Аналіз фінансового стану підприємства.....	33
2.3 Аналіз диференційованих та узагальнюючих показників ефективності діяльності ТОВ «Леоні Ваерінг Системс УА ГМБХ»	50
2.4 Аналіз показників операційної ефективності і прибутковості підприємства.....	54
3 ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ТОВ «ЛЕОНІ ВАЕРІНГ СИСТЕМС УА ГМБХ».....	61
3.1 Основні напрямки підвищення економічної ефективності підприємства.....	61
3.2 Цифрові рішення для планування й обліку	64
3.3 Економічне обґрунтування запропонованих заходів	66
ВИСНОВКИ.....	76
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАНЬ.....	78
ДОДАТОК А. Фінансова звітність підприємства.....	83

ДОДАТОК Б. Аналіз фінансової звітності підприємства ТОВ «Леоні Ваєрінг Системс УА ГмбХ»	87
ДОДАТОК В. Розрахунок показника рентабельності активів (ROA) та DuPont-декомпозиція	94
ДОДАТОК Г. Розрахунок економічного ефекту від упровадження Lean Manufacturing та Kaizen на ТОВ «Леоні Ваєрінг Системс УА ГмбХ»	96
ДОДАТОК Д. Ілюстративний матеріал	100
ДОДАТОК Е. Публікація результатів дослідження	111

ВСТУП

Формування ринкової системи господарювання та розвиток бездоганних конкурентних відносин між її суб'єктами вимагають впровадження керівного та керованого організаційно-економічного механізму, здатного забезпечити ефективне та високоприбуткове функціонування найважливіших структурних одиниць підприємств. Ефективність та її оцінка – одна з основних категорій економіки, яка безпосередньо пов'язана з досягненням цілкового результату розвитку підприємства.

Оцінка ефективності займає важливе місце в системі управління діяльністю підприємства, оскільки являє собою ефективний інструмент для інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності підприємства, а також в конкурентній боротьбі за споживача, який обирає більш якісні, надійні, сучасні, технологічні товари чи послуги за адекватною ціною, чим створює можливість стабільного існування підприємства. У зв'язку з епідемією COVID-19 та повномасштабним вторгненням Росії на територію України стан економіки значно погіршився, що актуалізує необхідність пошуку шляхів підвищення ефективності діяльності підприємств.

Забезпечувати високий рівень економічної ефективності діяльності підприємств важливо для будь-якої галузі України, у тому числі і для підприємств галузі електричного машинобудування. Це дозволить не тільки забезпечити внутрішній ринок, але й залучити додаткові гроші через експорт відповідних товарів.

Таким чином, можна стверджувати, що питання щодо дослідження шляхів підвищення економічної ефективності підприємств є актуальним на сьогоднішній день.

Мета роботи – обґрунтування та розроблення практичних рекомендацій щодо підвищення економічної ефективності діяльності підприємств галузі електричного машинобудування України на прикладі ТОВ «Леоні Ваерінг Системс УА ГмбХ».

Для досягнення мети роботи необхідно вирішити ряд завдань:

- дослідити поняття економічної ефективності підприємства;
- проаналізувати фінансовий стан підприємства ТОВ «Леоні Ваерінг Системс УА ГмбХ»;
- проаналізувати диференційовані та узагальнюючі показники ефективності діяльності ТОВ «Леоні Ваерінг Системс УА ГмбХ»;
- запропонувати шляхи підвищення економічної ефективності;
- зробити аналіз запропонованих шляхів підвищення економічної ефективності діяльності ТОВ «Леоні Ваерінг Системс УА ГмбХ».

Об'єкт дослідження – економічна ефективність діяльності промислового підприємства.

Предмет дослідження – шляхи підвищення економічної ефективності діяльності підприємства галузі електричного машинобудування.